

## **BAB V**

### **Kesimpulan dan Saran**

Bab ini merupakan Kesimpulan dan Saran yang diperoleh berdasarkan analisa perhitungan muatan optimal PT Santoso dengan menggunakan metoda pemrograman linier dan juga analisis kepekaan.

#### **5. 1. Kesimpulan**

Berdasarkan hasil pembahasan maka kesimpulan yang dapat diambil adalah sebagai berikut:

- Jumlah truk yang dimanfaatkan PT Santoso untuk pengiriman belum maksimal. Faktor-faktor yang mempengaruhi kapasitas maksimal adalah jumlah truk dan berapa kali truk tersebut dapat mengantarkan barang untuk sekali jalan (rit).
- Ada beberapa rute mempunyai nilai rit sama dengan 0 (nol). Dengan kata lain rute tersebut dapat dihilangkan.
- Muatan yang paling menguntungkan adalah muatan hewan rute dari Surabaya menuju Cibinong dengan keuntungan Rp 2.187.500,-.

## 5. 2. Saran

Berdasarkan temuan yang diperoleh dari penelitian maka pada bagian ini diuraikan saran-saran kepada Manajemen PT Santoso agar memperoleh keuntungan maksimal. Saran-saran tersebut adalah sebagai berikut:

- Mengurangi jumlah truk yang beroperasi untuk rute yang ada agar pemanfaatan truk yang ada lebih optimal,
- Memaksimalkan alokasi truk untuk muatan yang lebih menguntungkan,
- Membuka beberapa rute baru untuk mengganti rute lama yang kurang menguntungkan. Sebelum membuka rute tentunya perlu ada survei baik mengenai lokasi maupun jenis muatan yang akan diangkut. Sehingga dengan demikian rencana pembukaan rute ini akan lebih maksimal dalam memberikan keuntungan kepada perusahaan,
- Menerapkan teknologi GPS pada masing-masing truk dan menempatkan jalur informasi khusus untuk pelanggan-pelanggan besar untuk memudahkan PT Santoso dalam perencanaan pengembangan bisnis. Dengan GPS perusahaan dapat memonitor armada yang sedang beroperasi sehingga tingkat pelayanan dapat lebih ditingkatkan. Order yang terjadi dapat sewaktu-waktu dilakukan oleh produsen dan untuk melakukan tingkat efisiensi pelayanan perusahaan dan fleksibilitas armada maka muatan dapat dilakukan pada truk yang tidak mempunyai muatan atau tidak dalam keadaan kapasitas penuh yang sedang melakukan perjalanan.

Untuk mengetahui posisi terdekat armada yang berjalan maka penggunaan GPS disarankan,

- Penerapan sistem manajemen armada (*Fleet Management System/FMS*) untuk mengelola armada. Salah satu keuntungan dari sistem ini adalah untuk perawatan truk, dan
- Saran penelitian lanjutan dari hasil ini, yaitu:
  - Perhitungan tidak hanya terbatas pada jenis truk tetapi lebih detail lagi untuk masing masing truk,
  - Melakukan analisa rute maksimal dengan menggunakan pemrograman linier untuk model transportasi (*transportation model*),
  - Melakukan perhitungan perencanaan penjadwalan (*scheduling planning*). Sehingga PT Santoso dapat menempatkan supir pada masing-masing rute untuk pemerataan pendapatan diantara para supir tersebut, dan
  - Perlu ada penelitian lebih lanjut terhadap hal yang berkaitan misalnya dengan: waktu kirim, nilai tambah kepada pelanggan, dan kepuasan pelanggan menggunakan pendekatan SERVQUAL.